

*Муниципальное казённое  
учреждение культуры  
«Мошковская районная  
централизованная  
библиотечная система»*

*Утверждена  
Приказом директора  
от 06.06.2018г. № 06-ОД*

**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ БИБЛИОТЕК  
МКУК «МОШКОВСКАЯ РАЙОННАЯ ЦБС»  
НА 2018 - 2030 ГОДЫ**

Настоящая Стратегия (далее Стратегия) развития библиотек муниципального казенного учреждения культуры «Мошковская районная централизованная библиотечная система» (далее «ЦБС») определяет главные направления развития основной деятельности библиотек на период 2018 - 2030 годы.

### **ЦЕЛЬ СТРАТЕГИИ**

Обеспечение условий для качественного и эффективного библиотечного обслуживания населения Мошковского района.

### **СРЕДСТВА**

Развитие деятельности библиотек посредством предоставления качественного, эффективного доступа к информации и услугам, способствующих образовательной, профессиональной деятельности, расширению кругозора и развитию творческого потенциала личности.

### **ЗАДАЧИ**

1. Обеспечить современное управление развитием библиотек ЦБС через программно – целевую и проектную деятельность, направленную на развитие новых социально-ориентированных форм деятельности библиотек.
2. Обеспечить открытость библиотек и доступность библиотечных ресурсов для удовлетворения потребностей населения в книге, информации, общении, интеллектуальном досуге.
3. Организовать и развивать многообразные формы и модели библиотечного обслуживания населения с учетом специфики библиотек, создать условия для обеспечения нормативных условий хранения и безопасности фондовых ресурсов, развивать комфортные условия для пользователей и сотрудников библиотек.
4. Формировать положительный имидж библиотекаря и библиотеки как надежного партнера в обществе. Развивать маркетинговую деятельность.
5. Модернизировать ресурсную базу библиотек. Внедрять информационные технологии в библиотечное обслуживание пользователей.
6. Вести эффективную кадровую политику, повышать профессиональный рост сотрудников.

### **ОСНОВНЫЕ СВЕДЕНИЯ**

*МКУК «Мошковская районная ЦБС»*

Полное наименование учреждения — муниципальное казенное учреждение культуры «Мошковская районная централизованная библиотечная система» (далее ЦБС).

Учредитель — администрация Мошковского района Новосибирской области.

Дата образования учреждения: 1978 г.

МКУК «Мошковская районная ЦБС» зарегистрировано как юридическое лицо. Имеет свой Устав.

ЦБС объединяет в своей структуре 29 библиотек. Сущность каждой из библиотек проявляется в сборе и хранении социально значимых документов и удовлетворении культурных и информационных потребностей населения.

Услугами библиотек ЦБС ежегодно пользуются более 20,5 тыс. человек, им выдается 411,7 тыс. экз. документов и материалов.

Ежегодная посещаемость библиотек составляет более 185,5 тыс. человек. Охват населения библиотечным обслуживанием составляет 48,8 %.

Имеется положительная тенденция увеличения количества посещений массовых мероприятий, что свидетельствует о возрастающем интересе населения к культурно-досуговой деятельности библиотечных учреждений. Ежегодно библиотеками проводятся более 3 тыс. мероприятий, которые посещают 34,3 тысячи жителей Мошковского района.

## **МИССИЯ МКУК «Мошковская районная ЦБС»:**

### **«Сохранять. Приумножать. Просвещать».**

Из данной миссии вытекает ключевая идея — развитие библиотек как многофункциональных центров доступа к информации, центров культурного просвещения и социальных коммуникаций, креативного пространства для всестороннего творческого развития личности.

## **ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ «ЦБС»**

Наряду с определенными достижениями в области библиотечного дела существует целый ряд серьезных проблем, существенно влияющих на его поступательное развитие и требующих принятия конкретных мер:

1. Темпы и объемы развития информационных ресурсов библиотек.
2. Уровень развития кадрового потенциала недостаточный.
3. Состав фонда не соответствует потребностям пользователей.

## **ПУТИ РЕШЕНИЯ:**

### **Модернизация сети библиотек**

1. Развитие библиотечной сети: открытие библиотек в населённых пунктах пос. Светлый, ПХЗ «Барлакское», ул. Западная;
2. Строительство новых зданий библиотек в р.п. Ст.-Ояшинский, с. Сокур с. Барлак, пос. Ташара, р.п. Мошково;

### **Формирование имиджа библиотеки в культурном пространстве района**

1. Последовательное развитие библиотек как культурной среды и пространства для живого общения и интеллектуального досуга.
2. Проведение брендовых мероприятий, реализация программ и проектов.
3. Организация социальных рекламных кампаний по продвижению чтения. Систематическая и широкая информация общества о текущих акциях библиотек, создание и распространение собственной рекламно-информационной продукции о библиотеках.

### **Формирование и обеспечение сохранности библиотечного фонда**

1. Обеспечение регулярного пополнения и уровня обновляемости библиотечных фондов новыми изданиями на различных носителях, в т.ч. в специальных форматах.
2. Обеспечение сохранности книжных фондов в процессе их использования и хранения;
3. Увеличение финансирования комплектования библиотечных фондов из бюджетов различных уровней;
4. Обеспечение соответствия состава библиотечного фонда информационным, образовательным и культурным потребностям жителей района
5. Анализ книжного рынка и мониторинг книготоргового процесса, оформление подписки на периодические издания.

### **Развитие библиотечно-информационного обслуживания**

1. Организация внутреннего библиотечного пространства: микширование фондов с целью качественного распределения услуг в библиотеке посредством внедрения информационных зон.
2. Организация информирования пользователей об обустройстве библиотеки, ее ресурсах и услугах, культурно-просветительной деятельности.
3. Организация залов обслуживания с литературой на стеллажах открытого доступа с хорошо организованной, понятной для пользователей навигацией по фонду.
4. Развитие форм дистанционного обслуживания пользователей: создание библиотечных пунктов, выездных читальных залов, летних читален, обслуживание на дому на основе изучения необходимости и пожеланий лиц с ограниченными возможно-

стями.

5. Развитие корпоративных связей: проведение сетевых акций, внедрение внутренней стандартизации библиотечных процессов, развитие методической деятельности, обмен опытом.

6. Развитие внестационарных форм обслуживания жителей района, приближение информации к месту работы, учебы, проживания.

#### **Развитие информационно-коммуникативной среды**

1. Совершенствование библиотечных сервисов. Систематическое обновление компьютерного парка, программного обеспечения, телекоммуникационных технологий.

2. Создание собственных электронных информационных ресурсов: дальнейшее развитие и генерация электронного каталога, ретроконверсия каталога, формирование «Электронного сводного каталога».

3. Консолидация информационных краеведческих ресурсов библиотек ЦБС на единой технологической платформе. Продвижение библиотек в web-среде - постоянная поддержка собственного сайта.

3. Внедрение единого электронного читательского билета.

#### **Формирование тактики проектной деятельности**

1. Проведение конкурсов, выявляющих продуктивные идеи.

2. Взаимодействие с профессионалами, коммерческими и некоммерческими структурами; межрегиональное сотрудничество.

3. Разработка и внедрение системы поощрений за ведение проектной деятельности.

#### **Обеспечение эффективности инновационной деятельности**

1. Продвижение и распространение инновационных идей и проектов.

2. Организация и ведение программ (акций, мероприятий) и проектов различного уровня. Их ежегодный мониторинг.

#### **Развитие материально-технической базы библиотек**

1. Трансформация библиотечного пространства в соответствии требованиями модельного стандарта.

2. Проведение капитального ремонта зданий Мошковской ЦБ и реконструкция помещений библиотеки.

3. Модернизация оборудования и помещений библиотек.

4. Реализация комплекса мер по повышению доступности, открытости и комфортности библиотечных зданий для всех категорий пользователей.

#### **Развитие кадрового потенциала**

1. Развитие многоуровневой системы непрерывного образования сотрудников ЦБС.

2. Повышение престижа библиотечной профессии и имиджа библиотек, поддержка молодых специалистов.

3. Создание комплекса мер по материальному стимулированию и социальной поддержке библиотечных работников, в том числе молодых специалистов.

#### **ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ**

1. В результате реализации Стратегии Библиотека в полной мере сможет позиционировать себя как современный информационно-образовательный и культурно-просветительский центр, обеспечивающий пользователям свободное и комфортное предоставление качественных информационных ресурсов посредством локального и

удаленного доступа.

2. Достижение заявленных стратегических целей обеспечит положительную динамику развития ЦБС, упрочит ее позицию в социокультурном пространстве.

Реализация программы обеспечит:

- Модернизацию библиотек ЦБС
- Обновляемость библиотечного фонда в соответствии с требованиями
- Увеличение количества ежегодных брендовых мероприятий и других партнёрских социокультурных программ, направленных на продвижение книги и чтения
- Увеличение охвата детей и молодёжи участием в культурно-просветительских мероприятиях, проводимых библиотеками ЦБС
- Увеличение доли полностью автоматизированных информационно-библиотечных процессов и услуг
- Реализацию программы профессиональной подготовки, повышения квалификации и переподготовки библиотечных кадров
- Увеличение доли библиотек, материально-техническая база которых соответствует требованиям федерального и регионального модельного стандарта
- Модернизацию, переоборудование и оформление помещений библиотек в соответствии с «Руководством по модернизации пространства муниципальных библиотек Новосибирской области»
- Создание условий доступности библиотек ЦБС для инвалидов и лиц с ОВЗ.

**ПЛАН  
МЕРОПРИЯТИЙ НА 2018 - 2030 ГОДЫ  
ПО РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ БИБЛИОТЕК  
МУНИЦИПАЛЬНОГО КАЗЁННОГО УЧРЕЖДЕНИЯ КУЛЬТУРЫ  
«МОШКОВСКАЯ РАЙОННАЯ ЦЕНТРАЛИЗОВАННАЯ БИБЛИОТЕЧНАЯ СИСТЕМА»**

п/п	Основные направления деятельности и мероприятия	Сроки реализации	Ожидаемые результаты к 2030 г.
<b>I. Обеспечение доступности библиотек и библиотечных ресурсов библиотек МКУК «Мошковская районная ЦБС» для удовлетворения потребностей населения в книге, информации, общении, интеллектуальном досуге</b>			
1.1	Использование механизмов программно-целевого планирования библиотечной деятельности и программного бюджетирования: реализация мероприятий в рамках разработанных муниципальных программ: «Культура Мошковского района Новосибирской области на 2018- 2020 годы»; выполнение «Дорожной карты»; планирование деятельности библиотек ЦБС.	2018 — 2030	100%-ое выполнение «дорожной карты». Работа структурных подразделений ЦБС согласно утвержденного плана работы, выполнение контрольных плановых показателей.
1.2	Обеспечение условий доступности и комфортности библиотечных зданий и помещений для всех категорий пользователей, в том числе для особых групп (инвалиды, дети, пожилые люди и т. п.).	ежегодно	Создание библиотечного пространства, адекватного меняющимся потребностям пользователей.

1.3	Мероприятия по разработке документов, регулирующих сферу услуг библиотек: разработка сводного перечня основных и дополнительных услуг, предоставляемых библиотеками; актуализация правил пользования библиотеками, типовых положений о подразделениях и должностных инструкций с учетом новых направлений деятельности библиотек, и др.	ежегодно	Создание правовой и нормативной базы для эффективной организации деятельности ЦБС
1.4	Внедрение и развитие информационно - коммуникационных технологий в деятельности библиотек: обновление парка компьютеров и специализированного программного обеспечения; создание собственных электронных ресурсов, как библиографических, так и полнотекстовых; сохранение 100%-ной доли библиотек, подключенных к сети Интернет; достижение 100%-ного наличия у библиотек собственных страниц в социальных сетях.	ежегодно	Расширение присутствия библиотек в сети Интернет. Развитие системы удаленного обслуживания пользователей библиотек на основе IT- технологий.
<b>II. Организация и развитие многообразных форм моделей библиотечного обслуживания населения; развитие комфортных условий для пользователей и сотрудников</b>			
2.1	Активизация просветительской и интеллектуально - досуговой деятельности библиотек, проведение социокультурных акций в поддержку чтения, встреч с интересными людьми и творческой интеллигенцией	ежегодно	Сохранение или увеличение количества посещаемости библиотек
2.2	Информирование населения о деятельности библиотек: размещение информационных материалов в СМИ и Интернет-ресурсах; улучшение рекламно - информационного оформления зданий и помещений библиотек; размещение заметных и привлекательных вывесок, статусных табличек, оформление витринных окон, изготовление информационных стендов и т.п.	ежегодно	Сохранение количественных показателей деятельности библиотек - числа пользователей, посещений и др. Не менее 10 публикаций в СМИ и на сайтах профессиональных библиотечных сообществ
2.3	Организация надомного библиотечного обслуживания инвалидов и маломобильных категорий граждан: составление баз данных лиц, нуждающихся в библиотечном обслуживании на дому, и обеспечение об-	ежегодно	Обеспечение равного доступа к информационным ресурсам и культурным ценностям для людей с ограниченными возможностями

	служивания этих граждан организация работы волонтеров из числа постоянных пользователей библиотек, молодежи.		жизнедеятельности
2.4	Организация нестационарных форм библиотечного обслуживания: организация передвижных библиотек, выездных читальных залов, коллективных абонементов и др. в учреждениях социальной сферы	2018 - 2030	Сохранение/ увеличение количественных показателей деятельности библиотек по читателям, книговыдаче и информационному обслуживанию.
2.5	Организация дистанционного обслуживания пользователей библиотек: предоставление доступа удаленным пользователям к электронным ресурсам библиотек через телекоммуникационные каналы (с Интернет-сайтов, по электронной почте и т.д.); прием предварительных заказов на литературу, продление книг в режиме On-line.	ежегодно	Сохранение/увеличение числа пользователей и количества выполняемых информационных запросов, расширение доступа к интеллектуальным и культурным ценностям для людей с ОВЗ
2.6	Изучение и реализация предложений посетителей библиотек: оборудование игровых уголков для детей, зон отдыха; организация курсов компьютерной грамотности; при необходимости изменение режима работы библиотек.	2018 - 2030	Расширение перечня дополнительных сервисных услуг для пользователей, создание более комфортных условий пребывания в библиотеках
2.7	Укрепление материально-технической базы библиотек ЦБС: плановая замена строительство библиотек, приобретение компьютеров и оргтехники, звукового оборудования, телевизоров, осветительных приборов на светодиодные; поэтапная замена мебели	2018 - 2030	Создание комфортных условий для получения библиотечных услуг
2.8	Поддержка проектов, направленных на развитие индивидуальных и групповых форм обслуживания посетителей библиотек: приспособление помещений библиотек для проведения массовых мероприятий, творческих занятий, выставок; реализация программ клубов, кружков, экскурсий для различных возрастных и социальных групп пользователей; формирование и реализация планов совместных мероприятий библиотек с советами ветеранов, образовательными и медицинскими учреждениями по информационной поддержке и раз-	2018 - 2030	Активизация культурно просветительской и досуговой деятельности библиотек.

	витию читательской культуры, по патриотическому воспитанию, пропаганде военно-исторической литературы, здорового образа жизни, по профилактике правонарушений.		
<b>III. Повышение кадрового потенциала</b>			
3.1	Обеспечение поэтапного роста оплаты труда сотрудников библиотек.	В течение всего периода	Обеспечение уровня оплаты труда в библиотечной сфере, не ниже среднего уровня по Новосибирской области (на основе актуализации мероприятий внедрения «Дорожных карт»).
3.2	Создание комплекса мер по материальному стимулированию деятельности библиотек и библиотечных работников.	В течение всего периода	Участие работников в районных и областных конкурсах профессионального мастерства, других конкурсах.
3.3	Организация и проведение конкурсов профессионального мастерства среди работников библиотек ЦБС	2018-2030	Распространение лучшего опыта библиотечных и технологических инноваций в деятельности библиотек, повышение эффективности библиотечного обслуживания.
3.4	Развитие системы профессиональной подготовки и переподготовки специалистов для библиотек на базе функционирующих в области учебных заведений.	ежегодно	Обеспечение нормативного уровня повышения квалификации и переподготовки библиотечных кадров не реже 1 раз в 5 лет и достижение ежегодного уровня до 15% от общего количества библиотечных специалистов
3.5	Организация системы повышения квалификации кадров и обмена передовым опытом работы: участие в выездных семинарах, конференциях по актуальным проблемам библиотечного дела; организация и проведение профильных семинаров, конференций, в «Школах начинающего библиотекаря», на курсах компьютерной грамотности на базе центральной библиотеки	ежегодно	Достижение соответствия уровня подготовки специалистов библиотек квалификационным характеристикам занимаемых ими должностей и задачам современной библиотеки. Приобретение библиотечными работниками новых профессиональных знаний, умений и навыков, необходимых для рациональной и эффективной деятельности.
3.6	Привлечение в профессию молодых специалистов.	ежегодно	Активное развитие профориентационного направления деятельности с це-



			<p>лью популяризации профессии библиотекаря среди учащихся средних общеобразовательных школ, трудоустройство в библиотеку несовершеннолетних граждан в возрасте от 14 до 18 лет в свободное от учёбы время в рамках программ Службы занятости населения Мошковского района.</p>
3.7	<p>Формирование и совершенствование системы методического обеспечения деятельности муниципальных библиотек</p>	ежегодно	<p>Регулярное проведение мониторингов и экспертно-диагностических обследований по различным направлениям деятельности библиотек для определения потребностей в методических услугах и формирования прогноза развития библиотечного дела в библиотеках Мошковского района</p>
3.8	<p>Активное использование ресурсов сайтов Министерства культуры Новосибирской области, районных и иных Интернет - ресурсов в популяризации деятельности библиотек и их работников.</p>	ежегодно	<p>Популяризация деятельности муниципальных общедоступных библиотек. Создание и развитие положительного имиджа библиотекаря и библиотеки.</p>
<b>IV. Модернизация библиотек</b>			
4.1	<p>Техническое оснащение библиотек: установка и ввод в эксплуатацию систем охранно-пожарной сигнализации; приобретение библиотечного оборудования (кафедр, стеллажей, передвижных стеллажей и т.п.)</p>	2018 - 2030	<p>Создание условий для безопасной и эффективной работы библиотек.</p>
4.2	<p>Автоматизация, компьютеризация библиотечных технологий обслуживания посетителей: внедрение системы штрихкодирования; оборудование новых автоматизированных рабочих мест; модернизация имеющихся автоматизированных рабочих мест; реализация проекта «Электронный читательский билет» (Закупка оборудования, программного обеспечения, расходных материалов); приобретение и ввод в эксплуатацию программного обеспечения, серверов, компьютеров, принтеров, сканеров, копировальных аппаратов и др.</p>	2019 - 2030	<p>Развитие коммуникационной среды библиотек. Внедрение технологий, обеспечивающих оперативный доступ пользователей к необходимым им документам и данным, независимо от того, в каком виде они представлены и в каком месте они хранятся</p>

<b>V. Работа с фондами</b>			
5.1	<p>Изучение состояния и использования фондов библиотек: проведение плановых полных и выборочных проверок фондов; анализ фондов по содержанию;</p> <p>выявление ветхих и устаревших изданий;</p> <p>статистический анализ использования фонда (книгообеспеченность, обращаемость, читаемость); создание обменно-резервных фондов на уровне ЦБС;</p> <p>формирование социального заказа издательствам на основе изучения читательского спроса и библиотечных фондов.</p>	ежегодно	<p>Получение достоверной информации о соответствии библиотечных фондов учетным документам и о степени его сохранности, определение изданий, нуждающихся в ремонте и подлежащих исключению из фондов. Организация рационального и полноценного использования книжного фонда, периодических изданий, электронных ресурсов библиотек. Улучшение количественных и качественных показателей комплектования фондов.</p>
5.2	<p>Мероприятия по актуализации и сохранности библиотечных фондов: приобретение книг;</p> <p>подписка на периодические издания;</p> <p>списание ветхих и устаревших изданий;</p> <p>реализация акции «Подари книгу библиотеке» (прием книг от населения для пополнения фондов библиотек района).</p>	ежегодно	<p>Сохранность библиотечного фонда на уровне 100%.</p>
5.3	<p>Создание Сводного электронного каталога:</p> <p>проведение работ по пополнению и редактированию электронного каталога;</p> <p>проведение ретроконверсии каталогов на бумажных носителях в электронную форму.</p>	ежегодно	<p>Обеспечение оперативного и полноценного информирования пользователей о наличии и местонахождении документов в фондах библиотек.</p>

## ФИНАНСОВАЯ СТРАТЕГИЯ

Для успешной реализации стратегии необходимо увеличение расходов на развитие библиотечного дела за счёт всех источников.

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	итого
1.Модернизация сети библиотек	200,0	1000,0	1000,0	1000,0	1000,0	2000,0	200,0	200,0	1000,0	200,0	200,0	200,0	8200,0
2.Формирование и обеспечение сохранности библиотечных фондов	1000,0	1000,0	1000,0	1000,0	1000,0	1000,0	1000,0	1000,0	1000,0	1000,0	1000,0	1000,0	12000,0
3.Культурно-просветительская деятельность	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	600,0
4.Развитие информационных технологий	500,0	100,0	100,0	100,0	500,0	100,0	100,0	100,0	500,0	100,0	100,0	500,0	2800,0
5.Развитие кадрового потенциала	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0	300,0
6.Развитие материально-технической базы	1000,0	1000,0	1000,0	1000,0	5000,0	1000,0	1000,0	1000,0	1000,0	1000,0	1000,0	1000,0	61000,0
Итого:	2775,0	3175,0	3175,0	3175,0	52575,0	4175,0	2375,0	2375,0	3575,0	2375,0	2375,0	2775,0	84900,0